



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

CDC Annual Public Meeting Assemblée publique annuelle de la CCL

January 27, 2026
27 Janvier 2026

CDC Board / Conseil d'administration
de la CCL

Canada 



Agenda / Ordre du jour

- Board Report
 - CEO Report
 - Financial Review
 - Q & A
 - Closing Remarks
-
- Rapport du conseil d'administration
 - Rapport du chef de la direction
 - Bilan financier
 - Questions et réponses
 - Remarques de clôture





Board Report - Rapport du conseil d'administration

Jennifer Hayes
Chair
Présidente

Report of Governance - Rapport du conseil d'administration

- The CDC's mandate.
- Continued collaboration with stakeholders.
- 2025-2026 strategic priorities.
- Mandat de la CCL.
- Collaboration constante avec les gens de l'industrie.
- Priorités stratégiques pour 2025-2026.





Our Mandate - Mandat de la CCL

Our mandate rests on two interconnected pillars

- Supporting producers and;
- Maintaining a stable, efficient supply management system.

These two parts are inseparable - they work in harmony.

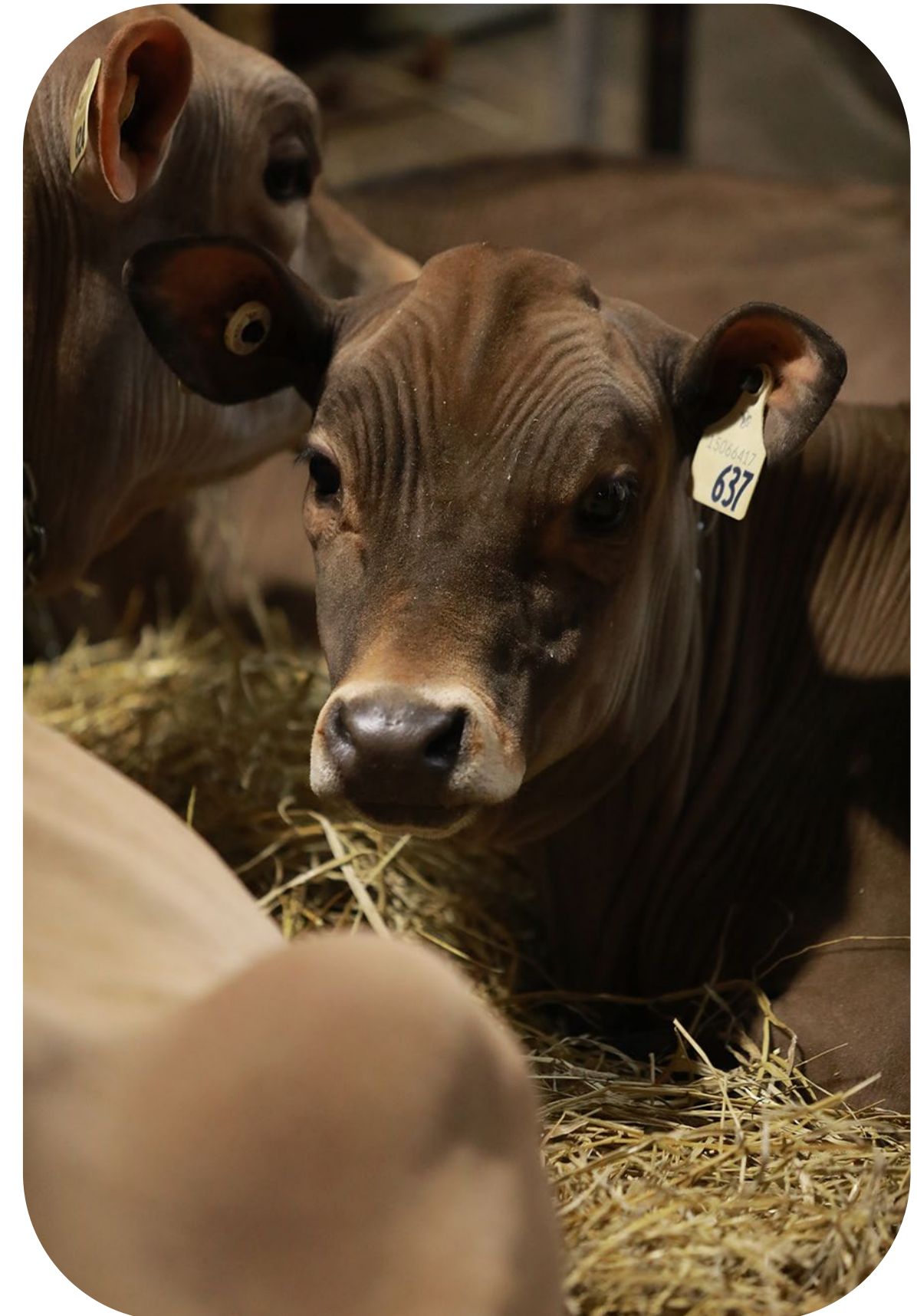
Notre mandat repose sur deux piliers interreliés :

- Soutenir les producteurs;
- Maintenir la stabilité et l'efficacité de la gestion de l'offre.

Ces deux volets sont indissociables et doivent fonctionner en harmonie.

Unity as a Necessity - Un secteur uni avant tout

- Industry initiatives that support a thriving dairy sector.
 - Industry-wide reflection on the use of all milk components.
 - Collaboration: P10 Pooling Committee's strategic planning process.
-
- Des projets qui soutiennent un secteur laitier prospère;
 - La réflexion à l'échelle de l'industrie sur l'utilisation de tous les composants du lait;
 - La collaboration tout au long de la planification stratégique du Comité sur la mise en commun du P10.



CEO Report – Rapport du chef de la direction

Benoit Basillais
CEO
Chef de la direction



Growing Industry – Industrie en croissance

- Positive trends in producer revenues.
- Investments across the sector.
- Strong demand for milk components.
- Tendances positives dans les revenus de producteurs.
- Investissement dans l'ensemble du secteur.
- Forte demande pour les composants du lait.





Growing industry – Industrie en croissance

- **Total requirement +3.3%**
 - Growth in all dairy products.
 - Above forecast.
 - Expect 1-2% in 2025-2026.
- **Besoins totaux : +3,3 %**
 - Croissance pour tous les produits laitiers
 - Au-dessus des prévisions
 - Devrait être 1 % à 2 % en 2025-2026

Growing Industry – Industrie en croissance

Production: 3.4%

- Milk composition (BF reached 4.37 kg/hl).
- Largely above industry expectation for 2 years in a row.



Production : +3,4 %

- Composition du lait (matière grasse ayant atteint 4,37 kg par hl)
- Nettement supérieure aux attentes de l'industrie pour une deuxième année consécutive

Growing Industry – Industrie en croissance

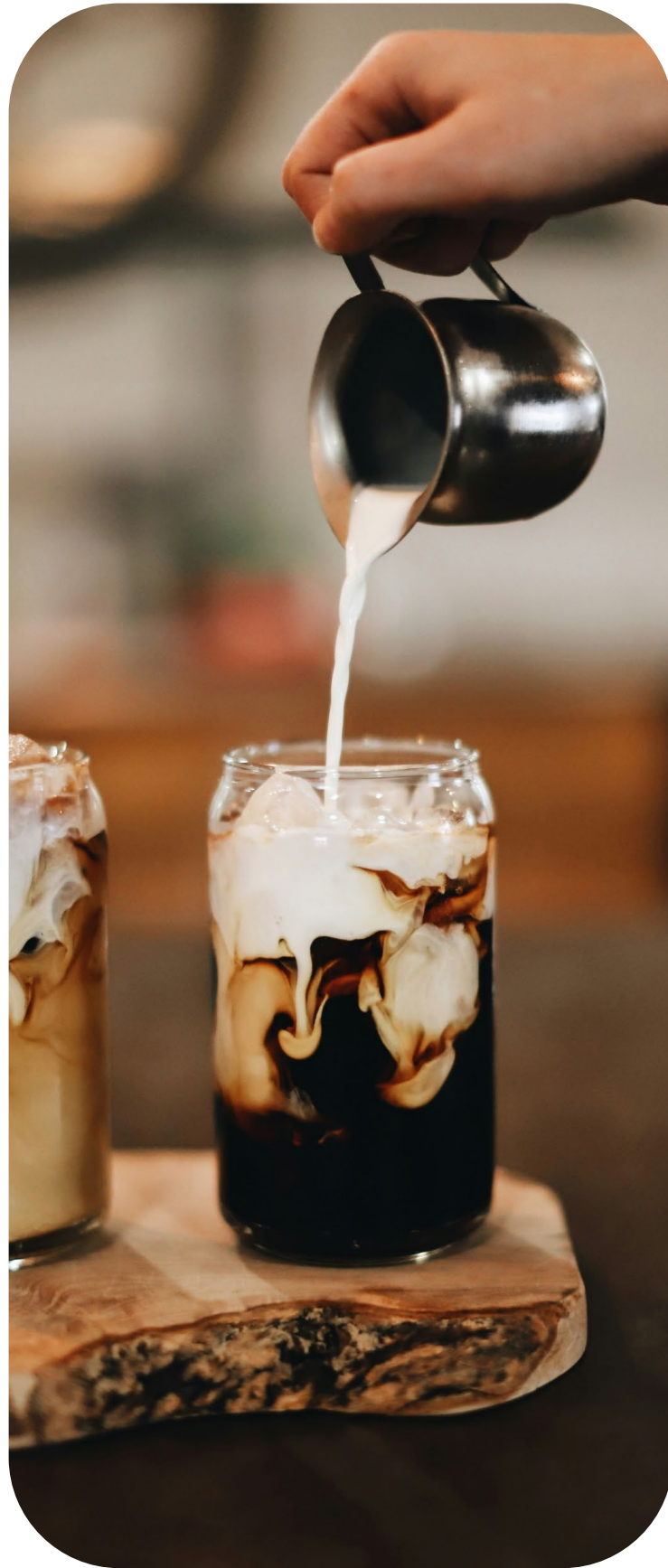
Stocks reached 41 063 tonnes +9.7%

- Production > Quota
- Stocks remain high in 2026

Stocks : 41 063 tonnes ou +9,7 %

- Production supérieure au quota
- Stocks toujours élevés en 2026





Growing Industry – Industrie en croissance

Revenues : +3.1%

- Increasing on domestic side
- Impacted by world price (end of the year)

Revenus : +3,1 %

- Augmentation sur le marché intérieur
- Répercussions du prix mondial (fin d'année)



Growing Industry – Industrie en croissance

Effective February 1, 2026

- Adjustment to milk component invoiced to processors by 2.3%
 - [In line with CPI](#)

À compter du 1^{er} février 2026 :

- Rajustement de 2,3 % du prix des composants du lait facturé aux transformateurs
 - [Conforme à l'IPC](#)

Organisational structure – Structure organisationnelle

- Commitment to being inclusive, respectful and excellent.
- Mental health and gender-based analysis at the core of the CDC's policies and decisions



- Un engagement envers l'inclusivité, le respect et l'excellence;
- La santé mentale et l'analyse comparative entre les sexes au cœur des politiques et décisions de la CCL.

Transparency and public engagement – Mobilisation du public et transparence



Infographics on the journey of milk.

Market Updates

Cost of Production Surveys

Dairy Industry Orientation Modules

- Expanded its social media presence.
- Shared information with Canadians and industry stakeholders.



Infographies sur l'industrie laitière.

Mise à jour sur les marchés

Enquêtes sur le coût de production

Modules d'orientation sur l'industrie laitière

- La CCL a élargi sa présence dans les médias sociaux;
- Elle informe la population canadienne et les membres de l'industrie.



Future outlook – Regard vers l'avenir

- Collaboration with our stakeholders
 - Review of Cost of production
 - Efficient management of our programs
-
- Collaboration avec nos parties prenantes
 - Révision du Coût de production
 - Gestion efficace de nos programmes



Financial Review – Bilan financier

Shikha Jain
Commissioner
Commissaire

Operations and comprehensive income (loss) - État des résultats et résultat global

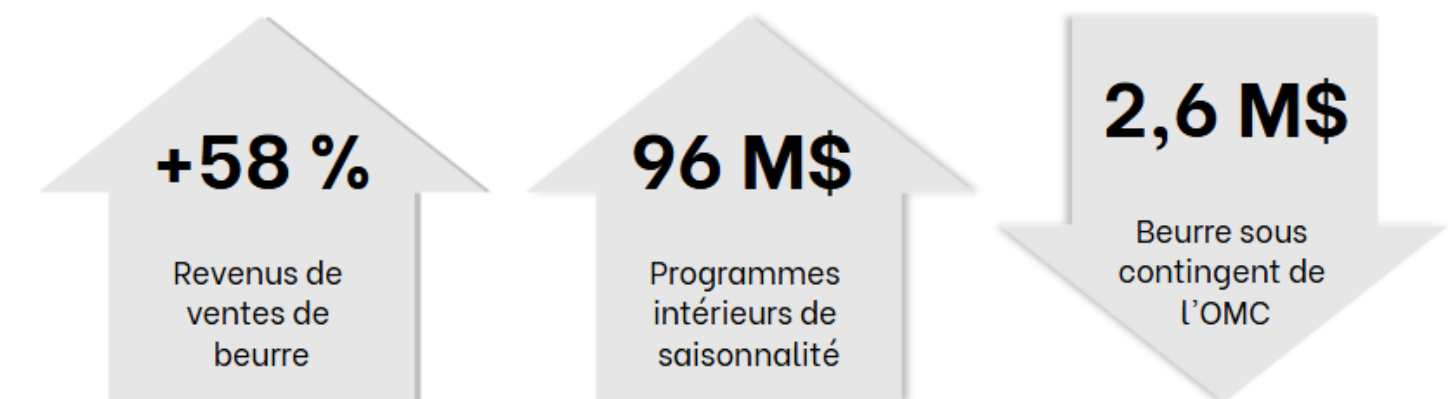
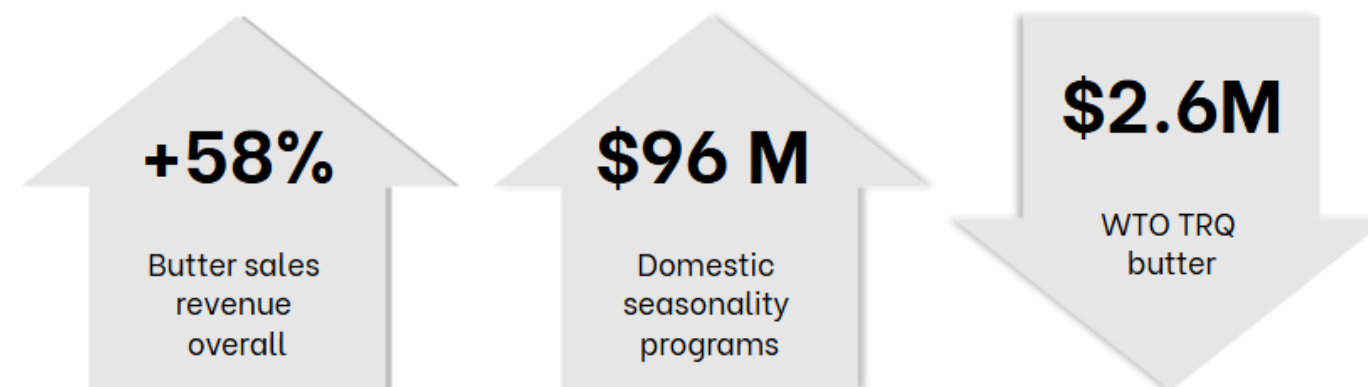
- Butter sales.
- Others sources of income.
- Expenses from operating and administrative activities.
- Overall results.



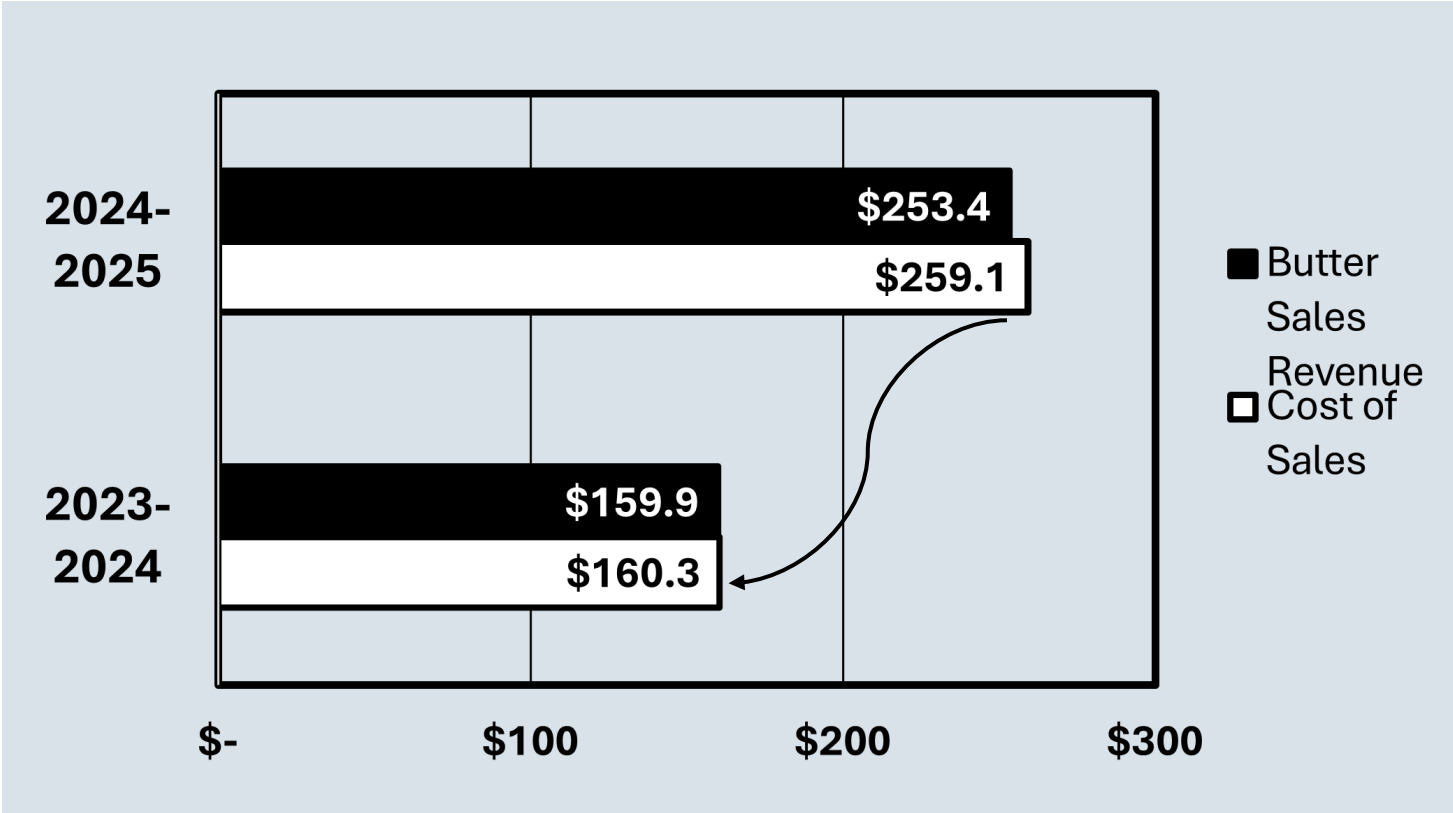
- Ventes de beurre.
- Autres sources de revenus.
- Frais d'exploitation et dépenses administratives.
- Résultat global.

Butter Sales Revenue - Revenus des ventes de beurre

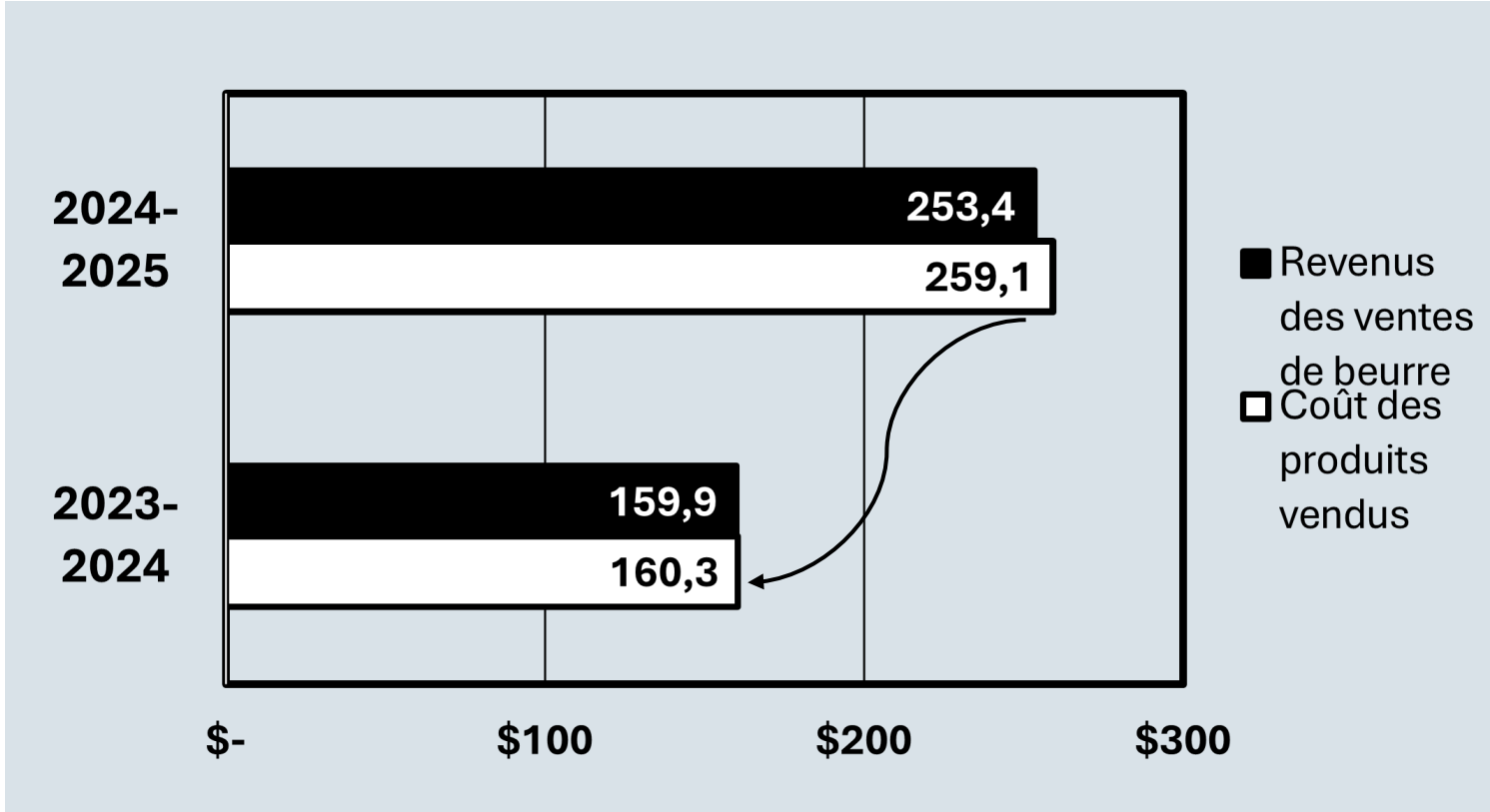
- Domestic Seasonality Programs
- Butter that was imported as part of Canada's commitment under the WTO (WTO TRQ butter)
- Programmes intérieurs de saisonnalité.
- Beurre importé en vertu de l'engagement du Canada envers l'Organisation mondiale du commerce («beurre sous contingent de l'OMC»).



Gross Loss on Sales - Perte brute sur les ventes

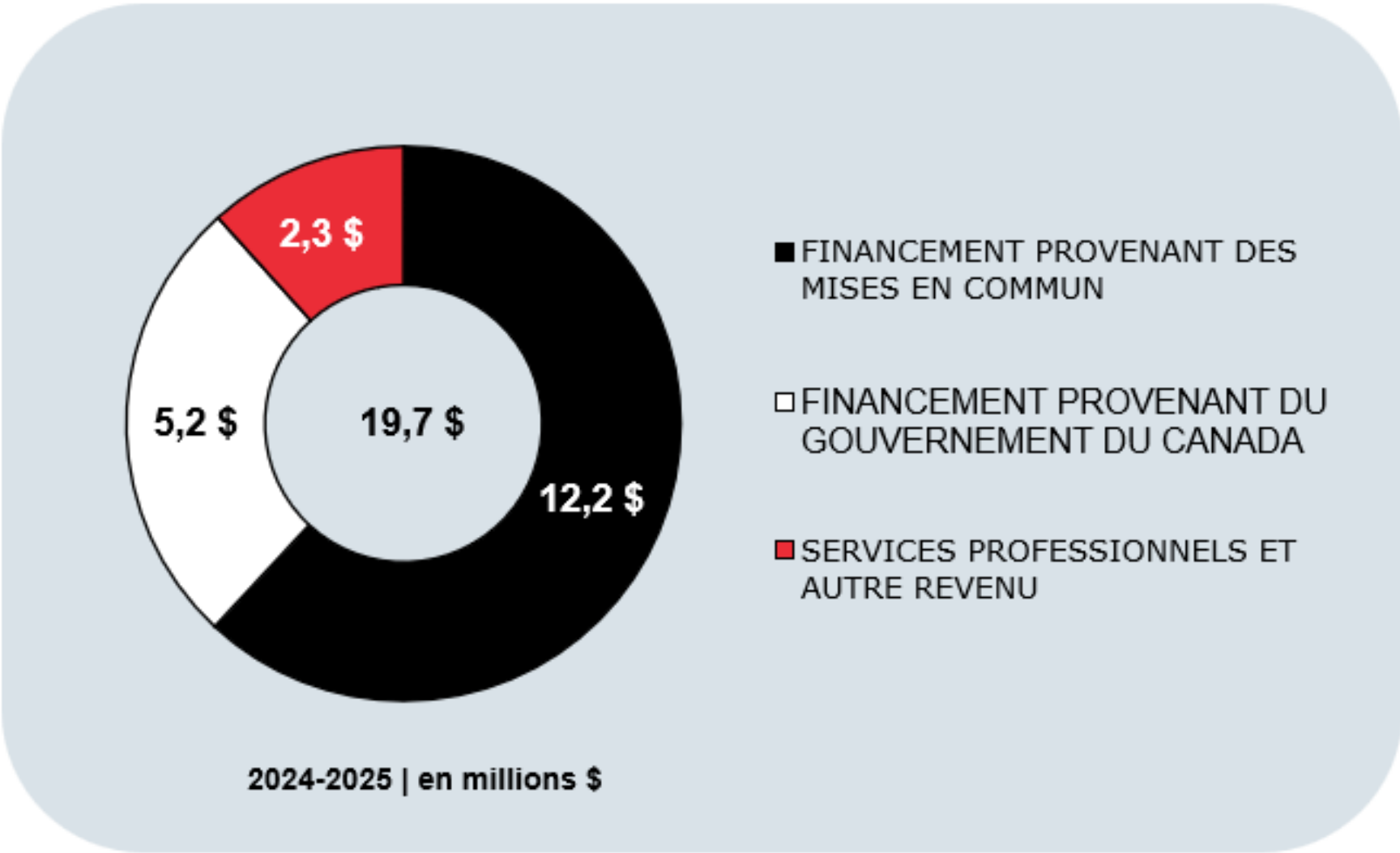
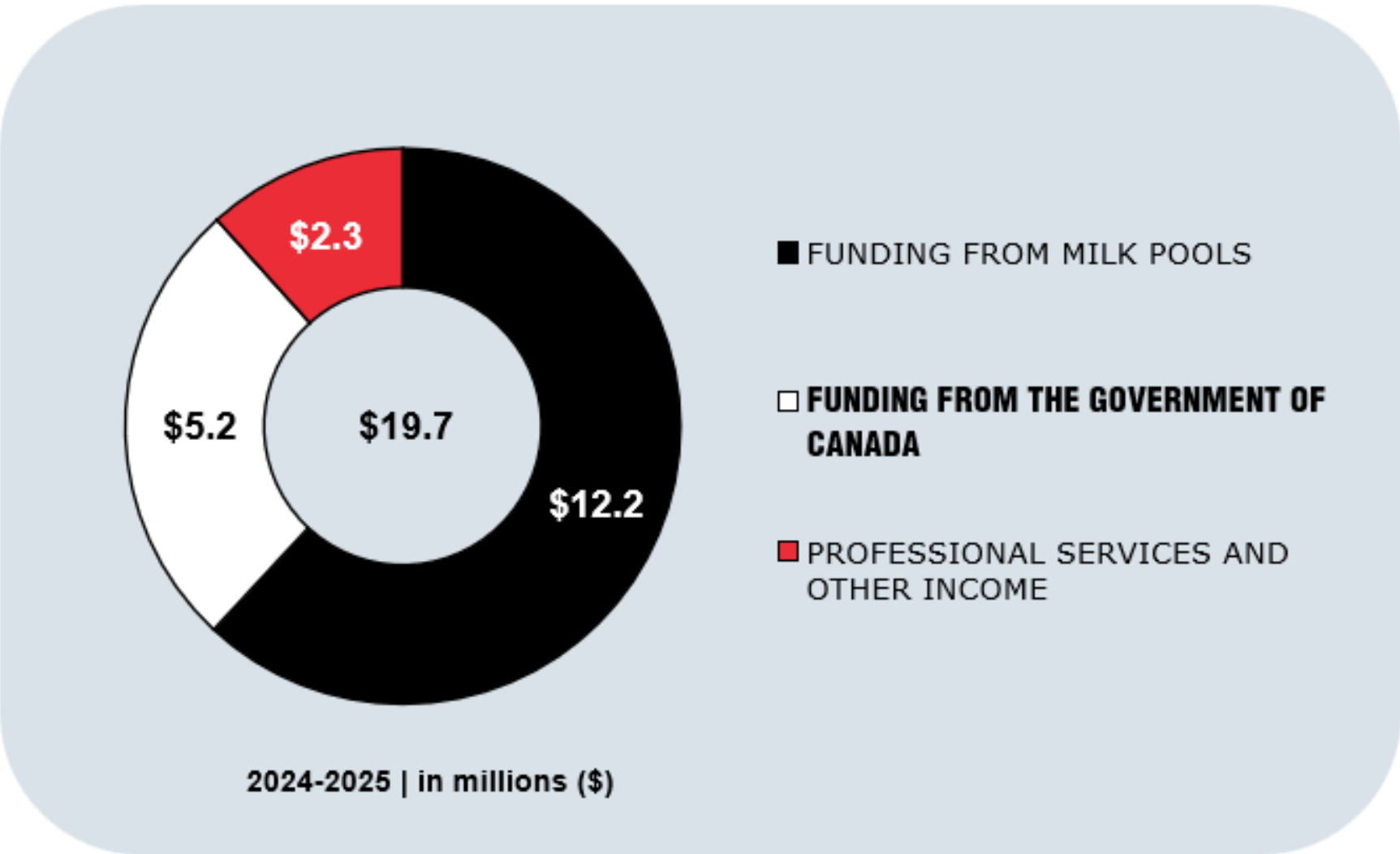


Gross loss on butter sales: **\$5.75M**

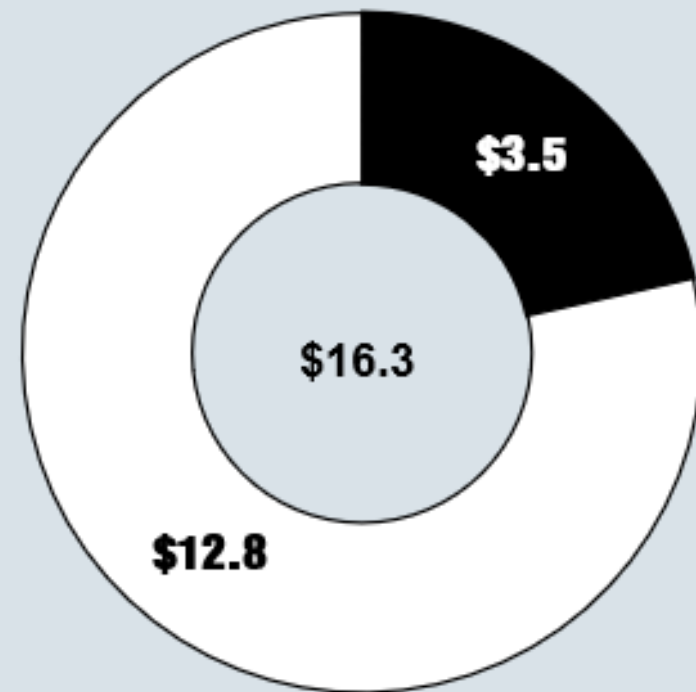


Gross loss on butter sales: **\$5.75M**

Other Source of Income - Autres sources de revenus

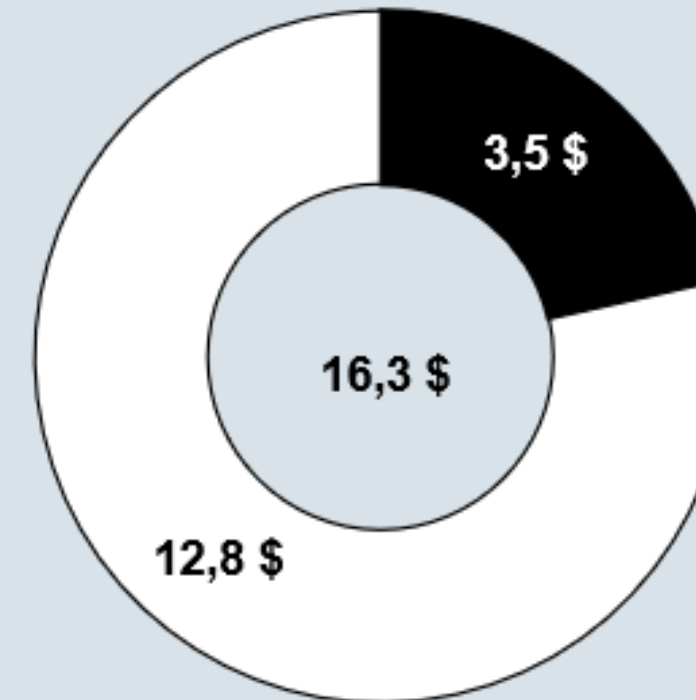


Operating and Administrative Activities - Frais d'exploitation et dépenses administratives



- OPERATING EXPENSES
 - Industry initiatives
 - Cost of Production survey
 - Plan C program costs
 - Other charges
- ADMINISTRATIVE EXPENSES
 - Salaries and employee benefits
 - Other administrative expenses

2024-2025 | in millions (\$)



- FRAIS OPÉRATIONNELS
 - Initiatives de l'industrie
 - Enquête sur le coût de production
 - Coûts du programme du Plan C
 - Autres frais
- FRAIS D'ADMINISTRATION
 - Salaires et avantages sociaux des employés
 - Autres frais d'administration

2024-2025 | en millions \$

Overall results – Résultat global

- **Operational surplus Domestic Seasonality Program \$750K** Distributed to provincial milk marketing boards and agencies
- **Total Comprehensive Loss \$(3.2M)**
- **Closing Retained Earnings \$26.6M**



- **EXCÉDENT D'EXPLOITATION, PROGRAMMES INTÉRIEURS DE SAISONNALITÉ 750 000 \$**
Distribué aux organismes et offices provinciaux de mise en marché du lait
- **Perte globale -3,2 millions \$**
- **Solde de clôture des bénéfices non distribués 26,6 millions \$**

Key Highlights from the Statement of Financial Position

- Faits saillants du bilan financier

- Butter inventory
- Repurchase agreements - Plan C Program
- Loans from the Government of Canada
- Stocks de beurre
- Accords de rachat du programme du Plan C
- Prêts du Gouvernement du Canada



Butter Inventory - Stocks de beurre

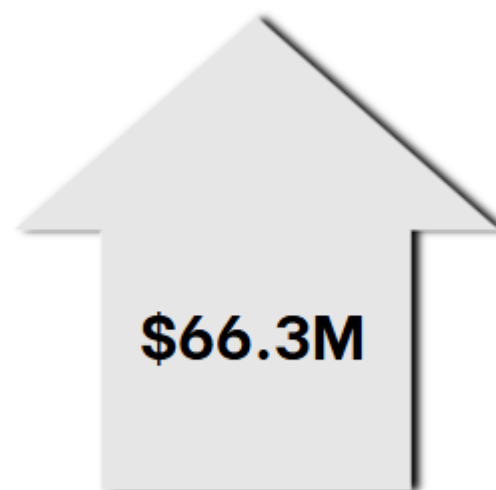
Closing balance \$178.1M

Quantity in stock:

Domestic Seasonality Program and
WTO TRQ butter

2025: 17, 229 tonnes

2024: 10,872 tonnes



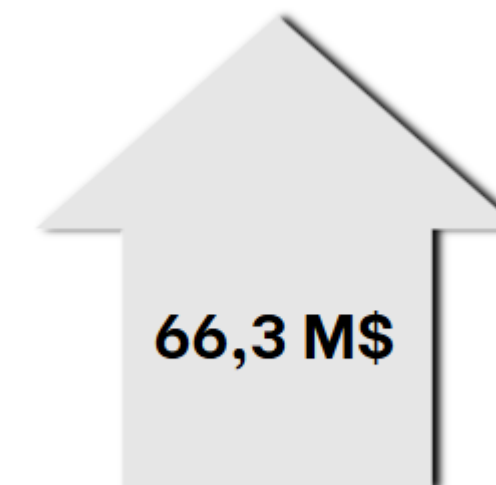
Solde de cloture 178,1 millions \$

Quantité en stock:

Programmes intérieurs de saisonnalité et
beurre sous continent de l'OMC

2025: 17 229 tonnes

2024: 10 872 tonnes



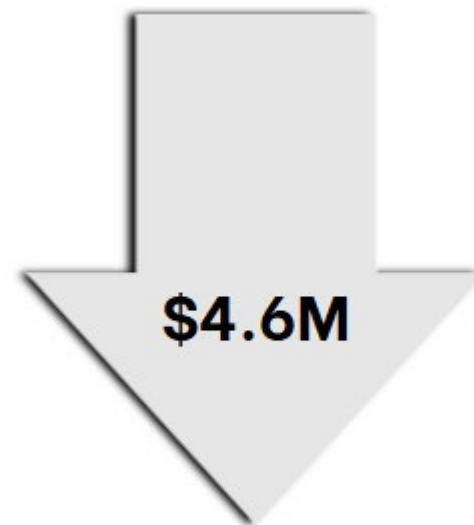
Repurchase Agreements Plan C Program for Cheese - Accords de rachat du programme du Plan C fromage

Closing balance \$8.1M

Quantity of cheese associated with
outstanding agreements

2025: 895 tonnes

2024: 1,410 tonnes

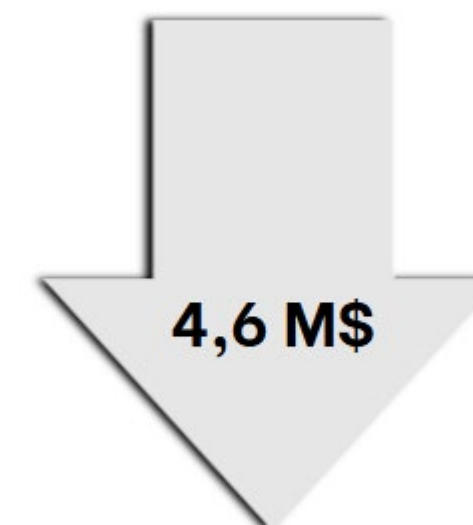


Solde de cloture 8,1 millions \$

Quantité de fromage associée aux
accords en cours

2025 : 895 tonnes

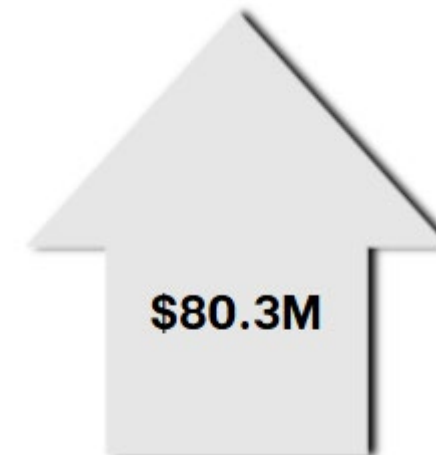
2024 : 1 410 tonnes



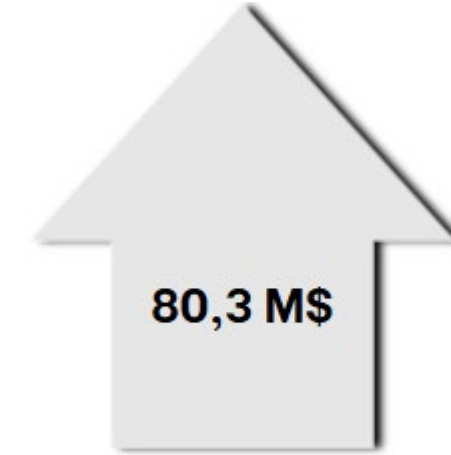


Loans from the Government of Canada - Prêts du gouvernement du Canada

Closing balance
\$149.2M



Solde de cloture
149,2 M\$



In Closing - En conclusion

- The CDC is in a sound financial position supported by stable sources of funding.
 - Significant increase in Domestic Seasonality Program Activity (Plan B).
 - Positions the CDC continue to deliver high quality programs and services to the dairy industry.
-
- La situation financière de la CCL est solide et appuyée par des sources stables de financement.
 - Les activités des programmes intérieurs de saisonnalité (Plan B) ont augmenté considérablement.
 - La CCL est donc en bonne posture pour continuer à offrir des programmes et services de qualité à l'industrie laitière.



Closing remarks- Remarques de clôture

Jennifer Hayes
Chair
Présidente



2025-2026 Strategic Priorities

- Priorités stratégiques pour 2025-2026

- Support implementation of tools and programs to make use of all milk components.
- Foster national conversation.
- Modernize tools and practices.



- Soutenir la mise en oeuvre des outils et programmes permettant d'utiliser tous les composants du lait;
- Favoriser le dialogue national;
- Moderniser les systèmes et les façons de faire.



Canadian Dairy
Commission

Commission
canadienne du lait

THANK YOU!



@cdc_dairy



@CDC_Dairy



@cdcdairy.bsky.social

Canada 

